

Finanzplan 2026 – 2030



Vorbericht Finanzplan 2026 – 2030

1 Allgemein

Der Finanzplan wurde durch die Finanzverwalterin Annelies Tschanz erstellt. Die Fachkommission Verwaltung hat den Finanzplan an ihrer Sitzung vom 14. Oktober 2025 beraten und dem Kirchgemeinderat zur Genehmigung beantragt.

2 Grundlagen

Der Finanzplan stützt sich auf die Jahresrechnung 2024, auf das Budget 2025 und 2026 sowie auf die finanzwirtschaftlichen Ziele 2023 – 2026. Zinsentwicklung, Wirtschaftswachstum und Teuerung stützen sich vorwiegend auf diverse Publikationen der Finanzverwaltung des Kantons Bern und der kantonalen Planungsgruppe (KPG).

3 Ausgangslage und Prognose der Laufenden Rechnung

Finanzpolitisches Umfeld

Der bernische Grosse Rat hat die Beiträge an die Landeskirchen für ihre Leistungen im gesamtgesellschaftlichen Interesse für die Beiträgsperiode 2026 – 2031 insgesamt auf gleichbleibendem Niveau festgelegt. Er hat damit die Partnerschaft zwischen Staat und Kirchen bestätigt. Der Anteil der Reformierten Kirchen Bern-Jura-Solothurn wird nominal leicht reduziert auf 22.6 Mio. CHF pro Jahr. Die Motion Nr. 128-2023: *Freiwillige Kirchensteuern für juristische Personen* wurde in ein Postulat umgewandelt und damit vorerst entschärft. Ein Bericht auf Basis des Projekts «Auslegeordnung Kirchensteuer juristischer Personen» wird dem Grossen Rat voraussichtlich in der Frühjahrssession 2026 vorgelegt. Aufgrund der unsicheren Auswirkungen sind keine diesbezüglichen Annahmen in die Finanzplanung eingeflossen.

Bilanzsituation

Der Bilanzüberschuss beträgt per 31.12.2024 CHF 5'407'983.32. Es sind keine mittel- und langfristigen Schulden vorhanden.

Personalaufwand

Beim Personalaufwand wird mit einer jährlichen Zuwachsrate von 0.6 % (2027) bzw. 0.8 % (2028 - 2030) gerechnet. Die Befristung einer gemeindeeignen Pfarrstelle bis 2026 ist mit einer entsprechenden Reduktion des Personalaufwandes ab dem Jahr 2026 berücksichtigt.



Sachaufwand

Bei den meisten Aufwandpositionen wird mit Zuwachsraten von 0.75 % (2027) bzw. 1.0 % (2028 – 2031) für die allgemeine Teuerung gerechnet. Beim Liegenschaftsunterhalt wird mit einer Bauteuerung von 1.0 % auf Basis des durchschnittlichen Unterhalts der Vorjahre gerechnet. Bei den Energieträgern wird ausgehend von einem hohen Niveau mit einem Zuwachs von 1.0 % gerechnet.

Abschreibungsaufwand

Das bestehende Verwaltungsvermögen vor HRM2 wird innert 8 Jahren abgeschrieben. Dies belastet die Rechnung bis ins Jahr 2026 jährlich mit rund CHF 252'500. Das Verwaltungsvermögen nach HRM2 (Investitionen ab 1.1.2019) wird linear nach Anlagekategorie und Nutzungsdauer abgeschrieben (Kirchen/Pfarrhäuser: 40 Jahre; KGH ab 1.1.2026 33 1/3 Jahre; WC-Anlage/Umgebungsgestaltung: 25 Jahre/Mobiliar: 10 Jahre/Immaterielle Anlagen 5 – 10 Jahre). Werden alle in die Planung aufgenommenen Investitionen realisiert, erreicht der Abschreibungsaufwand des neuen Verwaltungsvermögens Ende der Planungsperiode CHF 126'100 pro Jahr.

Einlage in Vorfinanzierung

Der Abschreibungsaufwand wird im Jahr 2027 durch die wegfallende Abschreibung des bestehenden Verwaltungsvermögens vor HRM2 entlastet. Als Kompensation wird eine Einlage in die Vorfinanzierung Werterhalt Verwaltungsliegenschaften von CHF 170'000 (2027) bzw. CHF 150'000 (2028 - 2030) berücksichtigt.

Fiskalertrag

Für das Jahr 2026 wird bei den Einkommens- und Vermögenssteuern der natürlichen Personen (NP) mit einem leicht reduzierten Ertrag gegenüber dem Budget 2025 (-0.5 %) und gegenüber der Jahresrechnung 2026 (- 0.6 %) gerechnet. Die Wachstumsprognosen der KPG und der Finanzverwaltung des Kanton Bern sind bei den Einkommens- und Vermögenssteuern verhalten positiv. In Bezug auf die Kirchgemeinde besteht jedoch eine wesentliche Unsicherheit aufgrund der rückläufigen Mitgliederentwicklung, die sich in den letzten Jahren verdeutlicht hat. Über die ganze Prognosezeit muss daher mit gleich hohen bis wachsenden Austrittsquoten gerechnet werden, wobei die steuerpflichtigen Personen im Erwerbsalter einen überproportionalen Anteil einnehmen. Dieser Umstand neutralisiert voraussichtlich das Ertragswachstum aufgrund der Wirtschafts- und Teuerungsentwicklung.

Bei den Gewinn- und Kapitalsteuern der juristischen Personen (JP) ist die Unsicherheit aufgrund verhaltener Wirtschaftsaussichten gross. Die Prognose ist auch aufgrund von verzögerten Veranlagungen aus Vorjahren herausfordernd. Seit dem Jahr 2023 wird jährlich der Verteilschlüssel unter den Landeskirchen angepasst und so tendenziell der Anteil der Steuern für evangelisch-reformierte Kirchgemeinden an den Unternehmenssteuern reduziert. Es wird mit Erträgen leicht unter dem langfristigen Durchschnitt gerechnet.

Aufgrund hoher Liegenschaftspreise kann vorerst noch mit substanziellen Vermögensgewinnsteuern gerechnet werden.



Vereinfachend zusammengefasst wird beim gesamten Fiskalertrag mit stagnierenden Zahlen für die weiteren Jahre gerechnet, was eine optimistische Prognose ist:

Steuerertrag alle Steuerarten	2026	2027	2028	2029	2030
Zuwachsrate (KPG) für NP	+2.00 %	+1.80 %	+1.80 %	+1.80 %	+1.80 %
Entwicklung Anzahl Steuerpflichtige	-1.69 %	-1.69 %	-1.69 %	-1.69 %	-1.69 %
(Zuzüge 0.11 %./. Austritte 1.8 %)					
Div. Korrektur + Schlüssel JP (Annahme)	-0.30 %	-0.11 %	+0.11 %	+0.11 %	+0.11 %
Veränderung	-0.01 %	+0.00 %	+0.00 %	+0.00 %	+0.00 %

Seit dem Rechnungsjahr 2022 wird den Kirchgemeinden ein Anteil an der Direkten Bundessteuer ausgerichtet. In der Planung sind dafür pro Planjahr CHF 22'000 eingesetzt.

Die Entwicklung der Einkommens- und Vermögenssteuern der reformierten Bevölkerung ist in der nachstehenden Tabelle ersichtlich:



Entwicklung der Einkommens- und Vermögenssteuern NP ab 2001 (EG Fahrni und Steffisburg)

Entwicklung der Einkommens- und Vermögenssteuern NP ab 2001 (EG Fahrni und Steffisburg)

Jahr	Total	Abweichung	in %	Anzahl	Abweichung	in %	Steuersatz	Einfache	Einfach	Ø	Total Minus	Bemerkung
	in Fr.	in Fr.		Steuerpfl. *	Steuerpfl.			Steuer	Steuer/Stpfl.	Steuer/	aus Abw.	
											Steuerpfl.	
										Steuerpfl.	Ø	
2001	2'468'762			6702			0.2415	10'222'617	1'525.30			
2002	2'713'082	244'320	9.90%	7171	469	7.00%	0.2415	11'234'294	1'566.65	378.35		
2003	2'543'721	-169'361	-6.24%	7175	4	0.06%	0.2415	10'533'006	1'468.00	354.52		
2004	2'557'933	14'212	0.56%	7255	80	1.11%	0.2415	10'591'855	1'459.95	352.58		
2005	2'787'510	229'577	8.98%	7200	-55	-0.76%	0.2415	11'542'484	1'603.10	387.15		
2006	2'683'839	-103'671	-3.72%	7323	123	1.71%	0.2415	11'113'205	1'517.60	366.50		
2007	2'822'673	138'834	5.17%	7327	4	0.05%	0.2415	11'688'087	1'595.20	385.24		
2008	2'994'200	171'527	6.08%	7298	-29	-0.40%	0.2415	12'398'344	1'698.85	410.27		
2009	2'861'631	-132'569	-4.43%	7178	-120	-1.64%	0.2415	11'849'404	1'650.80	398.67		
2010	2'831'637	-29'994	-1.05%	7122	-56	-0.78%	0.2415	11'725'205	1'646.35	397.59		
2011	3'037'993	206'356	7.29%	7068	-54	-0.76%	0.2415	12'579'683	1'779.80	429.82		
2012	2'852'157	-185'836	-6.12%	7092	24	0.34%	0.2415	11'810'174	1'665.30	402.17		
2013	2'763'708	-88'449	-3.10%	7047	-45	-0.63%	0.2415	11'443'925	1'623.95	392.18		
2014	2'960'217	196'509	7.11%	6951	-96	-1.36%	0.2415	12'257'627	1'763.45	425.87		
2015	2'975'547	15'330	0.52%	6827	-124	-1.78%	0.2415	12'321'106	1'804.75	435.85		
2016	3'013'851	38'304	1.29%	6789	-38	-0.56%	0.2415	12'479'714	1'838.25	443.94		
2017	2'962'668	-51'183	-1.70%	6707	-82	-1.21%	0.2415	12'267'776	1'829.10	441.73		
2018	3'100'464	137'796	4.65%	6658	-49	-0.73%	0.2415	12'838'360	1'928.25	465.67		
2019	2'943'670	-156'795	-5.06%	6507	-151	-2.27%	0.2415	12'189'108	1'873.25	452.39		
2020	2'967'742	24'072	0.82%	6312	-195	-3.00%	0.2415	12'288'785	1'946.90	470.18		
2021	2'882'571	-85'171	-2.87%	6168	-144	-2.28%	0.2415	11'936'111	1'935.15	467.34	-67'296.78	
2022	2'951'734	69'163	2.40%	6014	-154	-2.50%	0.2415	12'222'502	2'032.35	490.81	-75'585.13	
2023	2'910'522	-41'212	-1.40%	5946	-68	-1.13%	0.2415	12'051'851	2'026.90	489.50	-33'285.75	
2024	2'910'063	-459	-0.02%	5804	-142	-2.39%	0.2415	12'049'950	2'076.15	501.39	-71'197.41	
2025B	2'906'000	-4'063	-0.14%	5804		0.00%	0.2415	12'033'126	2'073.25	500.69	-	Budget
2026B	2'892'000	-14'000	-0.48%									Budget



4 Investitionen

Im Jahr 2026 sind Nettoinvestitionen von CHF 724'200 geplant. Die Investitionen können aus eigenen, in Vorjahren erarbeiteten Mitteln finanziert werden. In die Planung 2027 bis 2030 sind weitere Investitionen im Umfang von 1.82 Mio. CHF eingeflossen, was einem durchschnittlichen Investitionsvolumen von CHF 506'500 pro Jahr entspricht. Dieses ist geprägt von dem Bauprojekt *Umgebung Dorfkirche* und damit weit höher als in den finanzwirtschaftlichen Zielen des Kirchgemeinderates festgehalten (CHF 250'000 pro Jahr).

5 Ergebnis der Finanzplanung

Das Budget 2026 sieht einen Aufwandüberschuss von CHF 293'700 vor. Der Handlungsspielraum ist somit negativ. Auch in den Prognosejahren bleibt dieser negativ (Unterdeckung).

Die zu erwartenden Aufwandüberschüsse der Erfolgsrechnung in der Prognosezeit können mit dem vorhandenen Eigenkapital zwar aufgefangen werden. Der Finanzplan weist im Jahr 2030 noch einen Bilanzüberschuss von rund CHF 3'944'200 aus. Das finanzpolitische Ziel des Kirchgemeinderats, wonach ein Aufwandüberschuss von maximal 8 % des Eigenkapitals (Bilanzüberschuss) budgetiert werden darf, wird dank der guten Eigenkapitalbasis eingehalten. Die Selbstfinanzierung dagegen ist in den Planjahren schwach. Eine ungenügende Selbstfinanzierung bedeutet, dass von der Substanz gezerrt wird und längerfristig eine Verschuldung resultiert.

Der Finanzplan ist rollend und wird jährlich den finanziellen Entwicklungen und Begebenheiten angepasst.

6 Schlussfolgerung

Trotz der negativen Entwicklung ist das Haushaltsgleichgewicht mittelfristig gewährleistet, vorausgesetzt die Steuererträge bleiben tatsächlich noch auf dem in die Planung eingeflossenen Niveau. Dank dem substanziellen Eigenkapital sind die geplanten Investitionen vertretbar und könnten aus eigenen Mitteln finanziert werden. Auch könnten die negativen Unterdeckungen im Prognosezeitraum aufgefangen werden. Bei der Erarbeitung der künftigen Budgets sollten jedoch weitere Anpassungen zugunsten eines ausgeglichenen Handlungsspielraums ergriffen werden.

Die in die Planung eingeflossenen Investitionen müssen sorgfältig priorisiert werden. Künftige Grossinvestitionen, beispielsweise die Restaurierung der Dorfkirche, sind nicht berücksichtigt und finanziell aufgrund der ungenügenden Selbstfinanzierung nicht gesichert.

Die politische und gesellschaftliche Entwicklung im Umfeld der evangelisch-reformierten Kirchgemeinden und insbesondere der Mitgliederrückgang werden die Planungen der folgenden Jahre weiter beeinflussen. Rechtzeitige strategische Weichenstellungen sind gefordert.

Über die Ergebnisse dieses Finanzplanes wird an der Kirchgemeindeversammlung vom 23. November 2025 orientiert.



7 Genehmigung

Der Kirchgemeinderat hat den Finanzplan 2026 – 2030 an der Sitzung vom 22. Oktober 2025 genehmigt (Art. 21 Abs. 2 FHDV).

Kirchgemeinderat Steffisburg

Barbara Anken Präsidentin Martin Frei Sekretär Annelies Tschanz Finanzverwalterin

Finanzplan 2026 - 2030

WICHTIGSTE ERGEBNISSE

					Dollage	7111 1 000
	BUDGET		PROG	NOSEJA	AHRE	
	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Prognose Erfolgsrechnung						
Total Ertrag Total Aufwand	4'122.7 4'361.8	4'204.4 4'437.5	4'169.1 4'266.2	4'169.1 4'264.8	4'169.1 4'286.2	4'169.1 4'287.7
Handlungsspielraum der Erfolgsrechnung	-239.1	-233.1	-97.1	-95.7	-117.1	-118.6
Nettoinvestitionen						
Nettoinvestitionen	0.0	712.4	800.0	405.0	125.0	490.0
Prognose der Belastung						
Investitionsfolgekosten (-) /-erträge (+) Handlungsspielraum der Erfolgsrechnung	-35.1 -239.1	-60.7 -233.1	-99.8 -97.1	-115.3 -95.7	-116.3 -117.1	-136.1 -118.6
Über-(+) / Unterdeckung (-)	-274.2	-293.7	-196.9	-211.0	-233.3	-254.7
Eigenkapital/Bilanzfehlbetrag						
Entwicklung Bilanzüberschuss (+) / -fehlbetrag (-)	5'133.8	4'840.0	4'643.2	4'432.2	4'198.9	3'944.2

Finanzplan 2026 - 2030

ERFOLGSRECHNUNG NACH SACHGRUPPEN

								Dellaye	# 111 1 000
	RE	CHNUNGE	N	BUDGET		PROG	NOSEJ	AHRE	
	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Aufwand	-4'115.9	-4'139.3	-4'242.8	-4'396.9	-4'498.1	-4'366.0	-4'380.1	-4'402.4	-4'423.8
30 Personalaufwand	-1'572.4	-1'621.8	-1'627.8	-1'779.1	-1'800.9	-1'790.5	-1'803.3	-1'818.8	-1'834.5
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	-978.5	-976.4	-977.4	-1'140.9	-1'174.1	-1'100.0	-1'105.8	-1'111.6	-1'117.5
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	-282.5	-284.9	-287.5	-315.6	-313.1	-89.8	-105.3	-106.3	-126.1
34 Finanzaufwand	-3.3	-3.4	-3.5	-7.6	-4.6	-10.0	-10.0	-10.0	10.0
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	-32.8	-13.5	-12.7	-7.0	-7.0	-7.0	-7.0	-7.0	-7.0
36 Transferaufwand	-733.6	-798.2	-878.8	-796.2	-792.6	-792.7	-792.7	-792.7	-792.7
37 Durchlaufende Beiträge	-71.0	-6.6	-8.3	-6.0	-6.0	-6.0	-6.0	-6.0	-6.0
38 Ausserordentlicher Aufwand	-100.0	-100.0	-100.0	0.0	0.0	-170.0	-150.0	-150.0	-150.0
39 Interne Verrechnungen	-341.8	-334.5	-346.8	-344.5	-399.8	-400.0	-400.0	-400.0	-400.0
Ertrag	4'487.3	4'236.5	4'671.5	4'122.7	4'204.4	4'169.1	4'169.1	4'169.1	4'169.1
40 Fiskalertrag	3'666.6	3'417.8	3'823.3	3'326.0	3'324.0	3'324.0	3'324.0	3'324.0	3'324.0
41 Regalien und Konzessionen	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
42 Entgelte	195.3	178.9	159.4	139.7	160.2	156.5	156.5	156.5	156.5
43 Verschiedene Erträge	6.1	6.1	0.0	0.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
44 Finanzertrag	111.0	118.3	163.7	139.2	135.7	133.0	133.0	133.0	133.0
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	7.9	16.9	12.8	16.0	16.9	5.0	5.0	5.0	5.0
46 Transferertrag	87.6	157.4	157.2	136.1	161.8	144.6	144.6	144.6	144.6
47 Durchlaufende Beiträge	71.0	6.6	8.3	6.0	6.0	6.0	6.0	6.0	6.0
48 Ausserordentlicher Ertrag	0.0	0.0	0.0	15.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
49 Interne Verrechnungen	341.8	334.5	346.8	344.5	399.8	400.0	400.0	400.0	400.0
Über-(+) / Unterdeckung (-)	371.4	97.2	428.7	-274.2	-293.7	-196.9	-211.0	-233.3	-254.7

Finanzplan 2026 - 2030

INVESTITIONEN UND ABSCHREIBUNGEN EXCL. DARLEHEN UND BETEILIGUNGEN

	Gestehungs-	Kaufjahr Jahr	Inbetrieb-	Mutzungo	Abschrei-	BUDGET		D D C C	NOSEJ		e in 1 000
	_	_		Nutzungs-				PRUG	NOSEJ	AHKE	
	kosten netto	Ausführ-	nahme	dauer	bungssatz	2025	2026	2027	2028	2029	2030
		ungsbeginn									
Investitionen]										
Dorfkirche;Masterplan Umgebung	61	0	2022	5	20.00%	0	0	0	0	0	0
Dorfkirche;Brandmeldeanlage	30	0	2021	40	2.50%	0	0	0	0	0	0
Dorfkirche;Beleuchtung	145	0	2021	40	2.50%	0	0	0	0	0	0
Kirche Fahrni;Audio	35	0	2021	10	10.00%	0	0	0	0	0	0
Ofenhaus	60	0	2019	40	2.50%	0	0	0	0	0	0
Kirche Glockental;Beleuchtung	130	0	2019	25	4.00%	0	0	0	0	0	0
Kirche Sonnenfeld;Fassade	90	0	2028	40	2.50%	0	0	0	90	0	0
KGH Glockental;Dach	28	0	2021	25	4.00%	0	0	0	0	0	0
Dorfkirche; Planung Situation B+E	65	0	2024	25	4.00%	0	0	0	0	0	0
Dorf, Pfarrhaus; Umbau	32	0	2021	40	2.50%	0	0	0	0	0	0
KGH Oberdorf;Wohnungssanierung	38	0	2021	25	4.00%	0	0	0	0	0	0
Dorfkirche; Umsetzung B+E (Unterstand)	403	0	2026	25	4.00%	0	403	0	0	0	0
Dorfkirche; Umsetzung B+E (Umgebung)	200	0	2026	25	4.00%	0	200	0	0	0	0
KGH GI'tal; Abwasserleitungen	100	0	2026	33	3.00%	0	100	0	0	0	0
Kirche Fahrni;Orgel	27	0	2023	25	4.00%	0	0	0	0	0	0
Kirche Sonnenfeld;Heizung/Fernwärme	53	0	2023	40	2.50%	0	0	0	0	0	0
Dorfkirche;Orgelsanierung	100	0	2028	40	2.50%	0	0	0	100	0	0
Dorfkirche; Situation C+D	340	0	2030	25	4.00%	-	0	0	0	100	240
KGH Glockental;Dachsanierung 2. Etappe	250	0	2027	33	3.00%		0	250	0	0	0
KGH Glockental; Heizung	250	0	2027	33	3.00%		0	250	0	0	0
KGH Glockental; Energetische Sanierung	200	0	2027	33	3.00%	-	0	200	0	0	0
Kirche Fahrni; Ersatz Heizung	120	0	2028	40	2.50%	0	0	0	120	0	0
Dorf; Pfarrhaus; Ersatz Wärmepumpen	25	0	2029	25	4.00%	0	0	0	0	25	0
KGH Glockental, Fensterersatz	25	0	2028	33	3.00%		0	0	25	0	0
Dorfkirche; Ersatz Heizung	250	0	2030	40	2.50%	0	0	0	0	0	250
KGH Oberdorf; Ersatz Audioanlage	70	0	2028	10	10.00%	0	0	0	70	0	0
Dorfkirche Umsetzung B+E Umgebung (nur Mobiliar)	9	0	2026	10	10.00%	0	9	0	0	0	0
IT-Projekte Ablösung div. Systeme	100	0	2027	5	20.00%	0	0	100	0	0	0
, 3 ,	0	0		0	0.00%	0	0	0	0	0	0
Restkosten/-einnahmen Investitionen vor Einführung HRM2						0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Total Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	3'236					0.0	712.4	800.0	405.0	125.0	490.0

Finanzplan 2026 - 2030

INVESTITIONEN UND ABSCHREIBUNGEN EXCL. DARLEHEN UND BETEILIGUNGEN

	Gestehungs-	Kaufjahr Jahr	Inbetrieb-	Nutzungs-	Abschrei-	BUDGET		PROG	NOSEJA	AHRE	
	kosten netto	Ausführ- ungsbeginn	nahme	dauer	bungssatz	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Abschreibungen linear ab Einführung HRM2											
Total Verwaltungsvermögen per 1.1. Total Nettoinvestitionen Total Auflösung Wertberichtigungen Total Verwaltungsvermögen per 31.12.						707.7 0.0 0.0 707.7	707.7 712.4 0.0 1'420.1	1'420.1 800.0 0.0 2'220.1	2'220.1 405.0 0.0 2'625.1	2'625.1 125.0 0.0 2'750.1	2'750.1 490.0 0.0 3'240.1
Total Wertberichtigungen per 1.1. Total planmässige Abschreibungen Sachgruppe 33 Total ausserplanmässige Sachgruppe 33 Total planmässige Abschreibungen Sachgruppe 366 Total ausserplanmässige Abschreibungen Sachgruppe 366						147.3 35.1 0.0 0.0 0.0	182.4 48.8 11.9 0.0 0.0	243.1 89.8 0.0 0.0 0.0	332.8 105.3 0.0 0.0 0.0	438.1 106.3 0.0 0.0 0.0	544.3 126.1 0.0 0.0 0.0
Total Auflösung Wertberichtigungen Total Wertberichtigungenen per 31.12. Total ausstehende Wertberichtigungen per 31.12. Abschreibungen bestehendes Verwaltungsvermögen vor EF H	DM2					0.0 182.4 525.3	0.0 243.1 1'177.0	0.0 332.8 1'887.3	0.0 438.1 2'187.0	0.0 544.3 2'205.8	0.0 670.4 2'569.7
Buchwert per 1.1. Restkosten/-einnahmen Investitionen vor Einführung HRM2 Buchwert per 31.12. abschreibungspflichtig Bestehendes VV per 31.12. vor Abschreibungen Bestehendes VV per 31.12.nach Abschreibungen	INVIZ					2'024.8 0.0 2'024.8 2'024.8 2'024.8	2'024.8 0.0 2'024.8 2'024.8 2'024.8	2'024.8 0.0 2'024.8 2'024.8 2'024.8	2'024.8 0.0 2'024.8 2'024.8 2'024.8	2'024.8 0.0 2'024.8 2'024.8 2'024.8	2'024.8 0.0 2'024.8 2'024.8 2'024.8
Bestehende Wertberichtigungen per 1.1. Total Abschreibungen bestehendes VV bis Einführung HRM2 Total übrige Abschreibungen bestehendes VV bis Einführung HRM2 Auflösung Wertberichtigungen Bestehende Wertberichtigungen per 31.12. Ausstehende Wertberichtigungen per 31.12.	2					1'519.8 252.5 0.0 0.0 1'772.9 252.5	1'772.3 252.5 0.0 0.0 2'024.8	2'024.8 0.0 0.0 0.0 2'024.8	2'024.8 0.0 0.0 0.0 2'024.8	2'024.8 0.0 0.0 0.0 2'024.8	2'024.8 0.0 0.0 0.0 2'024.8

Finanzplan 2026 - 2030

INVESTITIONEN UND ABSCHREIBUNGEN EXCL. DARLEHEN UND BETEILIGUNGEN

	Gestehungs-	Kaufjahr Jahr	Inbetrieb-	Nutzungs-	Abschrei-	BUDGET		PROG	NOSEJ	SEJAHRE		
	kosten netto	Ausführ- ungsbeginn		dauer	bungssatz	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
Abschreibungen Total												
Total planmässige Abschreibungen Sachgruppe 33 Total ausserplanmässige Sachgruppe 33						35.1 0.0	48.8 11.9	89.8 0.0	105.3 0.0	106.3 0.0	126.1 0.0	
Total planmässige Abschreibungen Sachgruppe 366 Total ausserplanmässige Abschreibungen Sachgruppe 366						0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	
Total Abschreibungen bestehendes VV bis Einführung HRM2 Total übrige Abschreibungen bestehendes VV bis Einführung HRM2	<u>!</u>				_	252.5 0.0	252.5 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	
Total Abschreibungen						287.6	313.1	89.8	105.3	106.3	126.1	

Finanzplan 2026 - 2030

SCHULDEN / SCHULDZINSEN

	BUDGET		PROG	NOSEJA	HRE	
	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Bestehende Schulden per 1.1. (Aufnahme vor Budgetjahr)						
Bestand alte Schulden per 1.1.	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Amortisationen	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Bestand alte Schulden per 31.12.	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Finanzierung Neuinvestitionen ab Budgetjahr						
Schuldbestand per 1.1. (zinspflichtig)		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
+ Investitionen	0.0	712.4	800.0	405.0	125.0	490.0
/. Abschreibungen VV (SG 33X,366)	-287.6	-313.1	-89.8	-105.3	-106.3	-126.1
/. Abgang / + Zuwachs Darlehen und Beteiligungen VV	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
/. Wertberichtigung Darlehen VV (SG 364X)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
/. Wertberichtigung Beteiligungen VV (SG 365X)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
/. Abgang / + Zuwachs Anlagen FV Liegenschaften	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
. Wertberichtigung Anlagen FV Liegenschaften (SG 3411, 3440))	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
. Abgang / + Zuwachs Anlagen FV andere						
. Wertberichtigung Anlagen FV andere (SG 34XX)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Passive Rechnungsabgrenzungen (Herabsetzung)/./.Erhöhung (Bilanzgruppe 204X)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Kurzfristige Rückstellungen (Herabsetzung)/./. Erhöhung (Bilanzgruppe 205X)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Langfristige Rückstellungen (Herabsetzung)/./. Erhöhung (Bilanzgruppe 208X)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
. Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen FK (SG 350X)	-7.0	-7.0	-7.0	-7.0	-7.0	-7.0
Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen FK (SG 450X)	16.0	16.9	5.0	5.0	5.0	5.0
Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen EK (SG 351X)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen EK (SG 451X)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Entnahme Neubewertungsreserve/./. Erhöhung (SG 3896, 4896))	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
- Vorfinanzierungen (Herabsetzung)/./. Erhöhung (SG 3893, 4893)	15.0	0.0	-170.0	-150.0	-150.0	-150.0
Amortisation bestehende Schulden	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
. Finanzierung durch Flüssige Mittel (Abnahme Bilanzgrupe100)	-10.6	-702.9	-735.1	-358.7	-100.1	-466.6
. Überdeckung / + Unterdeckung der Erfolgsrechnung	274.2	293.7	196.9	211.0	233.3	254.7
Kumulierte neue Schulden per 31.12.	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Schuldzinsen						
Schuldzinssatz Finanzierung Neuinvestitionen ab Budgetjahr	0.000%	0.000%	0.000%	0.000%	0.000%	0.000%
Schuldzinsen Finanzierung Neuinvestitionen ab Budgetjahr	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
chuldzinsen bestehende Schulden, Aufnahme vor Budgetjahr	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
otal Schuldzinsen	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Selbstfinanzierung	-10.6	9.5	64.9	46.3	24.9	23.4 S e
	10.0	0.0	00	10.0	2	_0

Finanzplan 2026 - 2030

INVESTITIONSFOLGEKOSTEN NEUES VERWALTUNGSVERMÖGEN

		е			

					Deliaye	bellage III 1 000		
	BUDGET		PROG	NOSEJ	AHRE			
	2025	2026	2027	2028	2029	2030		
Entwicklung neues Verwaltungsvermögen								
Verwaltungsvermögen netto per 1.1. Investitionen netto inkl. Darlehen und Beteiligungen Verwaltungsvermögen netto vor Abschreibungen	0.0 0.0	-35.1 712.4 677.3	616.6 800.0 1'416.6	1'326.9 405.0 1'731.9	1'626.6 125.0 1'751.6	1'645.4 490.0 2'135.4		
Total planmässige Abschreibungen HRM2 Total ausserplanmässige Abschreibungen HRM 2 Total Abschreibungen Restkosten/-einnahmen Investitionen vor Einführung HRM2 Total Abschreibungen übriges VV HRM1	35.1 0.0 0.0 0.0	48.8 11.9 0.0 0.0	89.8 0.0 0.0 0.0	105.3 0.0 0.0 0.0	106.3 0.0 0.0 0.0	126.1 0.0 0.0 0.0		
Total Wertberichtigungen Darlehen und Beteiligungen	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		
Verwaltungsvermögen netto per 31.12.	-35.1	616.6	1'326.9	1'626.6	1'645.4	2'009.3		
Investitionsfolgekosten								
Total planmässige Abschreibungen HRM2 Total ausserplanmässige Abschreibungen HRM 2 Total Abschreibungen Restkosten/-einnahmen Investitionen vor Einführung HRM2	35.1 0.0 0.0	48.8 11.9 0.0	89.8 0.0 0.0	105.3 0.0 0.0	106.3 0.0 0.0	126.1 0.0 0.0		
Total Abschreibungen übriges VV HRM1 Finanzaufwand (SG 340X)	0.0 0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		
Personalaufwand (SG 30XX) Sach- und übriger Betriebsaufwand (SG 31XX)	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 10.0	0.0	0.0 10.0	0.0 10.0		
Total Investitionsfolgekosten	35.1	60.7	99.8	115.3	116.3	136.1		

Finanzplan 2026 - 2030

PLANBILANZ

Total Passiven

						Beträge	in 1'000
	RECHNUNG	BUDGET		PROG	NOSEJA	HRE	
	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Aktiven	3						
10 Finanzvermögen	5'489.0	5'478.4	4'775.5	4'040.4	3'681.7	3'581.6	3'115.0
14 Verwaltungsvermögen	1'065.5	777.9	1'177.1	1'887.4	2'187.1	2'205.9	2'569.8
Total Aktiven	6'554.5	6'256.3	5'952.6	5'927.8	5'868.8	5'787.5	5'684.8
Passiven	1						
200 Laufende Verbindlichkeiten	312.0	312.0	312.0	312.0	312.0	312.0	312.0
201 Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
204 Passive Rechnungsabgrenzungen	142.6	142.6	142.6	142.6	142.6	142.6	142.6
205 Kurzfristige Rückstellungen	75.7	75.7	75.7	75.7	75.7	75.7	75.7
206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
208 Langfristige Rückstellungen	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
209 Verbindlichkeiten gegenüber Spezialfinanzeriungen und Fonds im Fremdkapital	174.3	165.3	155.4	157.4	159.4	161.4	163.4
290 Verpflichtungen (+) bzw. Vorschüsse (-) Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
293 Vorfinanzierungen	441.9	426.9	426.9	596.9	746.9	896.9	1'046.9
294 Finanzpolitische Rerserve	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
296 Neubewertungsreserve Finanzvermögen	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
299 Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	5'408.0	5'133.8	4'840.0	4'643.2	4'432.2	4'198.9	3'944.2

6'554.5 6'256.3

5'952.6

5'927.8

5'868.8

5'787.5 5'684.8